



## **Relazione al Rendiconto 2017**

### **1. L'ATTIVITA', LA COSTITUZIONE E GLI ORGANI DELL'AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI CREMONA E MANTOVA**

#### **1.1 ATTIVITA' DELL'AGENZIA**

L'agenzia è un ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile, costituito per l'esercizio in forma obbligatoriamente associata delle funzioni degli enti promotori in materia di trasporto pubblico locale.

Essa nasce in forza della legge regionale 04/04/2012 n. 6 della Regione Lombardia che ha approvato la *“Nuova disciplina del trasporto pubblico locale”*; con legge regionale 08/07/2015 n. 19 *“Riforma del sistema delle autonomie della regione e disposizione per il riconoscimento della specificità dei territori montani in attuazione della legge 07/04/2014 n.56”* la Regione ha introdotto alcune modifiche alla L.R. n.6/2012, al fine di definire una tempistica ristretta nel percorso di costituzione delle Agenzie.

#### **1.2 COSTITUZIONE DELL'AGENZIA**

Acquisite le adesioni degli Enti la costituzione dell'Agenzia ai sensi della L.R. 6/2012 è stata disposta con decreto n. 194 del 22/07/2015 della Direzione generale trasporti e Mobilità della Regione Lombardia.

Dall'1.1.2016 l'Ente ha acquisito la titolarità dei contratti di servizio in essere nel bacino e il 2016 ha rappresentato il primo esercizio completo dell'attività.

#### **1.3 GLI ORGANI DELL'AGENZIA**

Sono organi dell'agenzia:

- a) l'assemblea, i cui componenti svolgono la propria attività a titolo onorifico e gratuito e senza alcun rimborso delle spese;
- b) il consiglio di amministrazione, composto da cinque consiglieri che svolgono la propria attività a titolo onorifico e gratuito, fatto salvo il rimborso delle spese;
- c) il presidente, scelto tra i componenti del consiglio di amministrazione;
- d) il direttore, nominato dall'agenzia fra gli iscritti ad apposito elenco tenuto a cura della Regione, al quale compete la responsabilità gestionale;

e) l'organo di revisione.

I soci dell'Assemblea sono di seguito riportati:

**ENTI PARTECIPANTI (ASSEMBLEA):**

Comune di Mantova: 15,5%

Provincia di Mantova 28,0%

Provincia di Cremona 28,0%

Comune di Crema 2,5%

Comune di Cremona 13,0%

Regione Lombardia 13,0%

**Il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia**

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 03/09/2015 e dura in carica tre anni. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione si è dimesso nel mese di febbraio 2016 e in data 2/3/2016 è stato nominato il nuovo Presidente nella persona di Alessandro Pastacci, già Presidente della Provincia di Mantova.

Il Consiglio dunque risulta così composto:

NOME	RUOLO	COMPENSO ANNUO	SCADENZA
Pastacci Alessandro (dal 2/3/2016)	Presidente	Euro 0,00	03/09/2018
Begotti Stefano	Consigliere Vice Presidente	Euro 0,00	03/09/2018
Chilesi Barbara	Consigliere	Euro 0,00	03/09/2018
Rebecchi Iacopo	Consigliere	Euro 0,00	03/09/2018
Pesaro Mara	Consigliere	Euro 0,00	03/09/2018

## **2. LE CARATTERISTICHE DEL TERRITORIO, DEL BACINO D'UTENZA E IL SERVIZIO SVOLTO**

L'Agenzia opera su un bacino che ai sensi della legge regionale 6/2012 è costituito dai territori delle province di Cremona e Mantova, che si sviluppa su una superficie complessiva di 4.112 kmq e con una popolazione residente al 31.12.2017 di 771.998 persone.

<b>2016</b>	<b>Cremona</b>	<b>Mantova</b>	
Superficie territoriale kmq	1.770,46	2.341,44	4.111,90
Popolazione residente	359.388	412.610	771.998
Densità abitativa	202,99	176,22	187,75
Comuni	115	69	
Età media	45,9	45,6	
Indice di vecchiaia	178,3	169,2	
Indice di natalità	7,6	7,9	

Il servizio di trasporto pubblico locale è regolato da tre contratti di servizio, uno, unico per la Provincia di Cremona a seguito di gara europea esperita nel 2012 e attivo dal 2013, disciplina il trasporto interurbano e i servizi urbani di Cremona e Crema. Due contratti di servizio disciplinano i servizi interurbani e di area urbana di Mantova, anch'essi affidati a seguito di gare europee esperite sempre nel 2012 e attivi dal 2013.

I viaggiatori trasportati in un anno (compresi quelli del titolo integrato regionale "lo Viaggio" e quelli del SITAM per l'area cremasca) sulla rete nel suo complesso sono quasi 21 milioni, così costituiti (2016).

<b>2016</b>	<b>Cremona</b>	<b>Mantova</b>
Servizio interurbano	<b>7.576.522</b>	<b>6.556.401</b>
Servizio urbano	<b>1.627.471</b>	<b>4.903.206</b>
Servizio urbano di Crema	<b>175.586</b>	

La produzione effettivamente svolta (esclusi percorsi tecnici e a vuoto) si attesta su quasi 17 ml di bus/km annui così articolati:

<b>2017</b>	<b>Cremona</b>	<b>Mantova</b>
Servizio interurbano	<b>8.046.870</b>	<b>5.029.932</b>
Servizio urbano	<b>1.327.238</b>	<b>2.130.809</b>
Servizio urbano Crema	<b>300.625</b>	

### **3. L'ATTIVITA' SVOLTA NEL CORSO DEL 2017**

Il 2017 è il secondo anno di completa operatività dell'Ente, subentrato ai precedenti regolatori dei contratti di servizio dal 1° gennaio 2016, ed ha anche rappresentato un periodo impegnativo, per il perfezionamento dell'organizzazione, degli atti, dei rapporti istituzionali ed esterni, l'avvio dello studio del programma di bacino, i tavoli di coordinamento promossi dalla Regione, ecc.

Nel corso del 2017 si è provveduto alla rinegoziazione dei contratti di servizio in essere con i Gestori, al fine di ridefinirne gli impegni in rapporto alle effettive disponibilità finanziarie dell'Agenzia.

Si è infatti registrato il progressivo disimpegno delle Province in materia di t.p.l., peraltro in gran parte coperto da provvedimenti straordinari della Regione, disimpegno che si è completato nel 2017 con l'azzeramento del contributo in precedenza previsto per la copertura della residua IVA sulle accise (circa 300mila €), assorbito in sede di rinegoziazione, modificando gli impegni a carico dei gestori o riducendo lievemente la produzione.

I contratti di servizio si presentano al momento in equilibrio rispetto agli impegni e sono state sostanzialmente chiuse le contabilità relative ai servizi prodotti nel 2016 e 2017 senza contenziosi significativi.

L'Agenzia ha attivamente partecipato ai tavoli di coordinamento promossi dalla Regione su nuovi delicati temi di discussione, riguardanti la definizione dei costi standard, dei fabbisogni standard e delle premialità da attribuire ai servizi, ai sensi dell'art. 6 della L.r. 35/2016, in sostanziale modifica delle risorse precedentemente individuate con criteri storici. Tavoli di lavoro sono attivi anche sui temi della bigliettazione elettronica (SBE), dell'immagine coordinata del t.p.l. regionale, dei programmi di bacino e recentemente anche delle Gare, i capitoli, contratti e adempimenti connessi.

Nel corso dell'anno si è avviata la prima indagine di customer satisfaction unificata per tutto il bacino, e la predisposizione del Programma trasporti di bacino nel rispetto dei termini previsti dalla Regione per l'approvazione finale, che dovrebbe avvenire in modo pressoché contemporaneo e per la prima volta per tutto il territorio regionale.

E' stata poi formalmente costituita la Conferenza locale per il t.p.l. espressamente prevista dalla legge regionale istitutiva delle agenzie, con la selezione e nomina dei relativi rappresentanti.

L'Agenzia partecipa attivamente al tavolo costituito dal Comune di Mantova per la redazione del proprio PUMS, che consente il positivo coordinamento delle previsioni del documento di pianificazione del Comune con il programma di bacino dell'Agenzia.

L'Ente infine partecipa fattivamente alle attività di Federmobilità, organizzazione alla quale aderisce dal 2016, sia per gli incontri e convegni che la federazione organizza periodicamente, sia per le attività formative ad essa connesse.

Sempre nel corso del 2017 sono poi proseguite le attività connesse alla gestione dei finanziamenti per l'acquisto di autobus e tecnologie, l'acquisizione e trasferimento delle risorse relative e la predisposizione/aggiornamento dei piani per le annualità regionali, ministeriali, quelle del

fondo sviluppo e coesione e i residui degli anni precedenti (DGR X 4958/2016; DGR X 6024/2016; DGR X 5619/2016; DGR X 5144/2016; del CIPE 56/2016). Nel complesso nei primi due anni di attività, Agenzia ha gestito le risorse per il rinnovo di ben 58 autobus sui 350 costituenti la flotta normalmente in servizio nell'intero bacino, con i vari adempimenti connessi dalla predisposizione del piano all'autorizzazione all'immatricolazione dei bus e al saldo dei contributi spettanti.

Il comando di personale dalle Province è stato rinnovato anche per il 2017 e 2018, quindi Agenzia provvede al suo funzionamento con il personale medesimo, il cui costo viene interamente rimborsato. Appositi accordi sono stati sottoscritti e regolano la disponibilità degli spazi e delle attrezzature messe a disposizione dalle Province per il funzionamento dell'Ente, i cui costi sono pure rimborsati.

Agenzia si è dotata di un proprio piano delle performance e di un sistema di incentivazione per il personale.

#### **4. IL RENDICONTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA DELL'AGENZIA**

Nel corso dell'esercizio risultano emessi n. 205 reversali e n. 503 mandati; gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto delle disposizioni vigenti e in particolare non si è mai fatto ricorso all'indebitamento.

Con il 1° gennaio 2017 si è provveduto alla sostituzione del tesoriere, con il passaggio delle competenze fra Banca Popolare di Sondrio e Monte dei Paschi di Siena (selezionato con procedura aperta).

Il bilancio di previsione 2017 è stato approvato prima della fine del 2016 con deliberazione n. 2017/11 del 6/12/2017 dell'Assemblea, senza quindi ricorrere all'esercizio provvisorio. La I Variazione di assestamento generale comprendente il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio è stata approvata il 31/07/2017 con deliberazione 2017/4 e infine la variazione definitiva di bilancio è stata approvata il 15/12/2017 con deliberazione 2017/5.

## Il risultato di amministrazione 2017

L'esercizio 2017 si è concluso con le seguenti risultanze relative, corrispondenti a quelle della gestione di cassa desunte dal Conto corrente presso il Tesoriere:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				14.590.841,10
RISCOSSIONI	(+)	684.672,29	32.816.631,66	33.501.303,95
PAGAMENTI	(-)	9.946.425,70	34.446.906,44	44.393.332,14
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			3.698.812,91
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			3.698.812,91
RESIDUI ATTIVI	(+)	1.425,53	1.700.756,23	1.702.181,76
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				
RESIDUI PASSIVI	(-)	7.835,49	5.338.587,94	5.346.423,43
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			43.305,41
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2017 (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>11.265,83</b>
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2017				
<b>Parte accantonata</b>				

Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2017	.
Fondo ..... al 31/12/2017	.
Fondo ..... al 31/12/2017	.
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	.
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	.
Vincoli derivanti da trasferimenti	.
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	.
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	.
Altri vincoli	.
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	.
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	.
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>11.265,83</b>

## Gestione dei residui

Si riporta nella tabella sottostante l'analisi dei residui distinti per titoli ed anno di provenienza:

Residui attivi	2013 e preced.	2014	2015	2016	2017	Totale
Titolo II	-	-	-	-	1.692.131,39	1.692.131,39
Titolo III	-	-	-	-	7.978,03	7.978,03
Titolo VII				1.425,53	646,81	2.072,34
Totale residui passivi da riportare						1.702.181,76

Residui passivi	2013 e preced.	2014	2015	2016	2017	Totale
Titolo I	-	-	-	2.749,98	4.473.786,77	4.476.536,75
Titolo II	-	-	-	3.660,00	-	3.660,00
Titolo VII	-	-	-	1.425,51	864.801,17	866.226,68
Totale residui passivi da riportare						5.346.423,43

### La gestione finanziaria 2017

I risultati finanziari dell'esercizio assumono maggior rilevanza se si vanno a dettagliare nelle loro varie componenti. Individuando i componenti, si riesce a comprendere meglio il perché del formarsi di tali risultati. Si evidenziano perciò delle tabelle in cui è possibile analizzare tale scomposizione.

GESTIONE RESIDUI		
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE ( Avanzo + Disavanzo - ) *		165.331,74
MAGGIORI (+) O MINORI (-) RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI		-2.615,04
MINORI RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI (+)		1.666,68
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI</b>		<b>164.383,38</b>

GESTIONE DI COMPETENZA		
FONDI PLURIENNALI VINCOLATI DI ENTRATA	(+)	5.158.294,35
ACCERTAMENTI A COMPETENZA	(+)	34.517.387,89
IMPEGNI A COMPETENZA	(-)	39.785.494,38
FONDI PLURIENNALI VINCOLATI DI SPESA	(-)	43.305,41
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>		<b>-153.117,55</b>



## QUADRO RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2017 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-RR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC = A-RC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR = EP+EC)
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP 5.158.294,35				
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP 0,00				
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP 165.331,74				
20000	TITOLO 2 Trasferimenti correnti	RS 684.672,29	RR 684.672,29	R 0,00	CP -1.355.895,39	EP 0,00
		CP 33.843.010,12	RC 30.794.983,34	A 32.487.114,73		EC 1.692.131,39
		CS 34.527.682,41	TR 31.479.655,63	CS -3.048.026,78		TR 1.692.131,39
30000	TITOLO 3 Entrate extratributarie	RS 0,00	RR 0,00	R 0,00	CP 0,00	EP 0,00
		CP 8.000,00	RC 21,97	A 8.000,00		EC 7.978,03
		CS 8.000,00	TR 21,97	CS -7.978,03		TR 7.978,03
90000	TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	RS 4.040,57	RR 0,00	R -2.615,04	CP -1.182.726,84	EP 1.425,53
		CP 3.205.000,00	RC 2.021.626,35	A 2.022.273,16		EC 646,81
		CS 3.209.040,57	TR 2.021.626,35	CS -1.187.414,22		TR 2.072,34
	TOTALE TITOLI	RS 688.712,86	RR 684.672,29	R -2.615,04	CP -2.538.622,23	EP 1.425,53
		CP 37.056.010,12	RC 32.816.631,66	A 34.517.387,89		EC 1.700.756,23
		CS 37.744.722,98	TR 33.501.303,95	CS -4.243.419,03		TR 1.702.181,76
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS 688.712,86	RR 684.672,29	R -2.615,04	CP -7.862.248,32	EP 1.425,53
		CP 42.379.636,21	RC 32.816.631,66	A 34.517.387,89		EC 1.700.756,23
		CS 37.744.722,98	TR 33.501.303,95	CS -4.243.419,03		TR 1.702.181,76

## QUADRO RIASSUNTIVO DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2017 (RS)		PAGAMENTI IN CREDITO (PR)		RACCORRIMENTI E RESIDUI (R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		INTEGRATI (I)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP) = (PR)+(PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00				
Titolo 1	Spese correnti	RS	9.936.959,08	PR	9.932.542,42	R	- 1.666,68
		CP	39.161.136,21	PC	33.289.434,46	I	37.763.221,22
		CS	49.098.095,29	TP	43.221.976,87	FPV	43.305,41
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	10.370,00	PR	6.710,00	R	0,00
		CP	13.500,00	PC	0,00	I	0,00
		CS	23.870,00	TP	6.710,00	FPV	0,00
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	8.598,79	PR	7.173,28	R	0,00
		CP	3.205.000,00	PC	1.157.471,99	I	2.022.273,16
		CS	3.213.598,79	TP	1.164.645,27	FPV	0,00
TOTALE TITOLI		RS	9.955.927,87	PR	9.946.425,70	R	- 1.666,68
		CP	42.379.636,21	PC	34.446.906,44	I	39.785.494,38
		CS	52.335.564,08	TP	44.393.332,14	FPV	43.305,41
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	9.955.927,87	PR	9.946.425,70	R	- 1.666,68
		CP	42.379.636,21	PC	34.446.906,44	I	39.785.494,38
		CS	52.335.564,08	TP	44.393.332,14	FPV	43.305,41

## **Contabilità economico-patrimoniale**

Dal 2017 anche l'Agenzia è tenuta alla presentazione del fascicolo economico-patrimoniale (all.to 10). Si osserva che il conto economico così redatto evidenzia per l'anno 2017 un risultato negativo di 179.935,74 difforme dall'avanzo ottenuto con la contabilità finanziaria e di cui alle pagine precedenti. Poiché tale risultato è dovuto esclusivamente ai meccanismi contabili e trova conforto nel risultato positivo del precedente esercizio a sua volta decisamente superiore a quello rinveniente dalla contabilità finanziaria, si fa presente che il patrimonio netto dell'Ente si mantiene positivo e che la perdita della contabilità economico-patrimoniale 2017 troverà copertura negli esercizi successivi;

## **La partecipazione in società e altri organismi partecipati**

L'Agenzia non detiene partecipazioni in società di capitali e nemmeno partecipa in altri organismi.

## **Il fondo crediti di dubbia esigibilità**

L'allegato n. 2/4 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" richiamato dall'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 così come modificato dal decreto Legislativo 10 agosto 2014 n. 126, in particolare al punto 3.3 e all'esempio n. 5 in appendice, disciplina l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità a fronte di crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio. Non avendo entrate di dubbia esigibilità, nel corso del 2017 l'Agenzia non ha previsto né stanziato alcun importo per FCDE.

## **Il fondo di riserva**

Nel bilancio 2017 erano stati stanziati € 117.000,00 al fondo di riserva. Nel corso del 2017 sono stati fatti due prelevamenti dal fondo di riserva:

1. € 9.096,59 con delibera di Assemblea n. 1 del 27/02/2017;
2. € 75.250,25 con delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 14 del 29/12/2017.

## **Il servizio Tesoreria e la situazione di cassa**

Dal 1/1/2017 il servizio è stato affidato al Monte dei Paschi di Siena (MPS).

## **Gli investimenti e il patrimonio dell'Agenzia**

L'Agenzia non ha attivato investimenti per lavori o la realizzazione di opere pubbliche nel corso del 2017. L'Agenzia non ha acquistato beni mobili nel corso del 2017.

Il Patrimonio dell'Agenzia al 31.12.2017 è rappresentato dal fondo cassa presso il Tesoriere di euro **3.698.812,91**.

## Il ricorso al credito

L'Agenzia non ha fatto ricorso ad indebitamento nel corso del 2017. Il valore dei debiti al 31/12/2017 è quindi pari a 0,00 (zero).

## Il Fondo pluriennale vincolato

Il FPV è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2017 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Risarcimento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2017 (cd. economie di impegno)	Risarcimento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2017 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi al 2017	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016 rinviata all'esercizio 2018 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2017 con imputazione all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2017 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2017 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
<b>01</b>	<b>Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>									
02	Segreteria generale	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>									
02	Trasporto pubblico locale	5.157.294,35	5.113.915,67	29.316,17	0,00	14.062,51	28.242,90	0,00	0,00	42.305,41
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>5.157.294,35</b>	<b>5.113.915,67</b>	<b>29.316,17</b>	<b>0,00</b>	<b>14.062,51</b>	<b>28.242,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.305,41</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>5.158.294,35</b>	<b>5.114.915,67</b>	<b>29.316,17</b>	<b>0,00</b>	<b>14.062,51</b>	<b>29.242,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.305,41</b>

## Garanzie prestate dall'Agenzia

L'Agenzia non ha rilasciato garanzie principali o sussidiarie a favore di enti e di altri soggetti nel corso del 2017.

## Finanza derivata

L'Ente non ha attivato nel corso del 2017 operazioni di finanza derivata.

## Le spese di rappresentanza

L'Agenzia nel corso del 2017 non ha sostenuto spese di rappresentanza.